

PRZEKSZTAŁCANIE SAMORZĄDOWYCH ZAKŁADÓW BUDŻETOWYCH

WAŻNE INFORMACJE O SZKOLENIU:

Szkolenie koncentruje się na praktycznych aspektach przekształcania samorządowych zakładów budżetowych w spółki samorządowe ze szczególnym uwzględnieniem uwarunkowań ekonomicznych i finansowych. Podczas szkolenia przedstawimy, jak porównać funkcjonowanie zakładu budżetowego i spółki samorządowej, przygotować analizę zasadności przekształcenia oraz zaplanować kolejne etapy procesu. Szczególną uwagę zwrócimy na skutki ekonomiczno-finansowe, majątkowe i organizacyjne, sukcesję praw i obowiązków oraz najczęstsze błędy popełniane przez JST. Omawiane zagadnienia zostaną przedstawione w oparciu o doświadczenia związane z funkcjonowaniem podmiotów sektora samorządowego.

Szkolenie realizowane jest na podstawie:

- ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych,
- ustawy z dnia 20 grudnia 1996 r. o gospodarce komunalnej,
- ustawy z dnia 15 września 2000 r. – Kodeks spółek handlowych.

CELE I KORZYŚCI:

Po szkoleniu uczestnik:

- zna zasady funkcjonowania i przekształcania samorządowych zakładów budżetowych,
- potrafi ocenić sytuację ekonomiczno-finansową zakładu w kontekście przekształcenia,
- potrafi wskazać najważniejsze etapy i skutki przekształcenia zakładu w spółkę samorządową.

PROGRAM:

1. Ustawa o finansach publicznych:

- zasady funkcjonowania samorządowych zakładów budżetowych,
- gospodarka finansowa zakładu,
- źródła finansowania i rozliczenia z budżetem JST.

2. Ustawa o gospodarce komunalnej:

- zasady wykonywania zadań z zakresu gospodarki komunalnej,
- możliwości organizacji usług komunalnych,
- uwarunkowania przekształceń podmiotów samorządowych.

3. Formy organizacyjno-prawne podmiotów gospodarki komunalnej:

- zakład budżetowy a spółka komunalna,
- różnice w zakresie finansowania i prowadzenia działalności,
- przesłanki wyboru właściwej formy organizacyjnej.

4. Analizy przekształceniowe:

- analiza ekonomiczno-finansowa zakładu,
- analiza kosztów i przychodów,
- ocena efektywności działalności,
- analiza majątkowa i zobowiązań,
- ocena skutków ekonomicznych przekształcenia.

5. Procedura przekształcania:

- etapy procesu przekształcenia,
- przygotowanie zakładu do zmiany formy organizacyjnej,
- aspekty finansowe i organizacyjne procesu,
- najważniejsze ryzyka i problemy praktyczne.

6. Powołanie spółki – ustawa o gospodarce komunalnej:

- zasady tworzenia spółki samorządowej,
- wyposażenie spółki w majątek,
- zasady wykonywania zadań samorządowych przez spółkę.

7. Powołanie spółki – Kodeks spółek handlowych:

- podstawowe zasady tworzenia spółki,
- kapitał i majątek spółki,
- najważniejsze uwarunkowania rozpoczęcia działalności.

8. Organy spółki samorządowej:

- podstawowe kompetencje organów spółki,
- rola właściciela i nadzoru właścicielskiego,
- odpowiedzialność za realizację zadań i wyniki ekonomiczne spółki.

ADRESACI:

Szkolenie skierowane jest do:

- przedstawicieli jednostek samorządu terytorialnego odpowiedzialnych za gospodarkę samorządową,
- dyrektorów i kierowników zakładów budżetowych i przedsiębiorstw samorządowych,
- skarbników i pracowników służb finansowych JST.

PROWADZĄCY:

– Ekonomista, doradca i konsultant zarządów przedsiębiorstw samorządowych z wieloletnim doświadczeniem. Posiada kwalifikacje w zakresie: finansów przedsiębiorstw komunalnych i gmin, przekształcania samorządowych zakładów budżetowych, doradztwa w zakresie systemów organizacji usług komunalnych oraz restrukturyzacji i prywatyzacji podmiotów gospodarczych sektora komunalnego. Jest biegłym Najwyższej Izby Kontroli oraz Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów w sprawach ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków.

INFORMACJE ORGANIZACYJNE I KARTA ZGŁOSZENIA

PRZEKSZTAŁCANIE SAMORZĄDOWYCH ZAKŁADÓW BUDŻETOWYCH



Szkolenie będziemy realizowali w formie webinarium online.



6 października 2026 r.

Szkolenie w godzinach 10:00-14:00



Cena: 479 PLN netto/os. Przy zgłoszeniach do 22 września 2026 r. cena wynosi: 439 PLN netto/os. Udział w szkoleniu zwolniony z VAT w przypadku finansowania szkolenia ze środków publicznych.

CENA zawiera:

udział w profesjonalnym szkoleniu online z możliwością zadawania pytań, materiały szkoleniowe w wersji elektronicznej, certyfikat ukończenia szkolenia.

DANE

DO

KONTAKTU:

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej im. Jerzego Regulskiego Centrum Szkoleniowe FRDL ul. Księcia Witolda 7-9, po.102, 71-063 Szczecin; tel. +48 725 302 313, centrum@frdl.szczecin.pl

DANE UCZESTNIKA ZGŁASZANEGO NA SZKOLENIE

(dane do faktury)

Nazwa i adres nabywcy

NIP Nabywcy

Nazwa i adres odbiorcy

NIP Odbiorcy

1. Imię i nazwisko uczestnika, stanowisko,
E-MAIL i TEL. DO KONTAKTU

2. Imię i nazwisko uczestnika, stanowisko,
E-MAIL i TEL. DO KONTAKTU

Oświadczam, że szkolenie dla ww. pracowników jest kształceniem zawodowym finansowanym w całości lub co najmniej 70% ze środków publicznych (proszę zaznaczyć właściwe)

TAK ☐

NIE ☐

Faktura zostanie wystawiona jako faktura ustrukturyzowana w Krajowym Systemie e-Faktur (KSeF).

Uwagi:

Proszę o przesłanie certyfikatu na adres mailowy:

Dokonanie zgłoszenia na szkolenie jest równoznaczne z zapoznaniem się i zaakceptowaniem regulaminu szkoleń Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej zamieszczonym na stronie Organizatora www.frdl.szczecin.pl oraz zawartej w nim Polityce prywatności i ochrony danych osobowych.

Wypełnioną kartę zgłoszenia należy przesłać poprzez formularz zgłoszenia na www.frdl.szczecin.pl do 29 września 2026 r.

UWAGA! Liczba miejsc ograniczona. O udziale w szkoleniu decyduje kolejność zgłoszeń. Zgłoszenie na szkolenie musi zostać potwierdzone przesłaniem do Ośrodka karty zgłoszenia. Brak pisemnej rezygnacji ze szkolenia najpóźniej na trzy dni robocze przed terminem jest równoznaczny z obciążeniem Państwa należnością za szkolenie niezależnie od przyczyny rezygnacji.

Płatność należy uregulować przelewem na podstawie faktury w KSeF.

Podpis osoby upoważnionej _____